



**Avv. Morena Luchetti**  
*Curriculum Vitae*

**Avv. Morena Luchetti, dal 2011 Founding Partner Studio Legale Imlex  
Macerata (Roma e Monopoli)**  
[www.lmlex.com](http://www.lmlex.com)

**LE FONTI LEGAL AWARDS**

**Avvocato Dell'Anno 2020 Boutique di Eccellenza in Diritto Amministrativo**

**ATTIVITÀ**

1997 - **Laurea con lode** all'Università degli Studi di Macerata – Corso di Laurea in Giurisprudenza – con Tesi in Diritto Amministrativo “*Autonomia e controllo dell'Università italiana: profili giuridici e funzionali*”.

2005 - Titolo di **Dottore di Ricerca (PhD)** presso la stessa Università - Dottorato in *Sociologia delle Istituzioni Giuridiche e Politiche e Analisi degli Apparati Amministrativi*.

Dal 1997 - Collabora con la Cattedra di Diritto amministrativo del Corso di Laurea in Giurisprudenza.

Dal 2001 al 2003 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Facoltà di Giurisprudenza – Classe di Scienze dei Servizi Giuridici Jesi – insegnamento Diritto Amministrativo.

Dal 2011 al 2014 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Urbino “Carlo Bo” – Facoltà di Scienze e Tecnologie – insegnamenti di Legislazione Territoriale, Diritto e Pianificazione Ambientale, Diritto dell'Ambiente.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso l'Università degli Studi di Macerata – Dipartimento di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze dell'Amministrazione – insegnamento di Diritto delle P.A.

Dal 2016 al 2017 - **Professore a.c.** presso la SSPL Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali Università di Macerata e Università di Camerino per il primo anno di corso per l'insegnamento di Diritto Amministrativo I.

**Culture della Materia** in Diritto Pubblico dell'Economia presso l'Università degli Studi di Macerata.  
2001 – Avvocato iscritto all'Ordine degli Avvocati di Macerata, città nella quale ha sede lo Studio Legale LMlex di cui è titolare, con seconda sede in Roma (Via Savoia 72).

2016 – **Avvocato Cassazionista.**

Campi elettivi dello Studio: Diritto Amministrativo, Diritto Demaniale, Edilizia-Urbanistica, Ambiente, Appalti Pubblici, Contrattualistica Pubblica, Arbitrati.

Dal 2003 al 2013 - **Consulente Legale** dell’A.A.T.O. n. 3 Marche Centro – Macerata, Authority di regolazione e controllo del servizio idrico integrato nella Provincia di Macerata.

Dal 2010 - **Autore** per “Guida Pratica Edilizia” Il Sole 24 Ore. Le materie trattate sono, principalmente, Demanio, Edilizia e Urbanistica.

Dal 2010 - **Autore** per Area Legale e Area Tecnica-PA ed Enti Locali de Il Sole 24 Ore. Pubblica regolarmente su Diritto24 Il Sole 24 Ore.

Dal 2010 – **Autore** per la Rivista Ambientediritto.it registrata al Tribunale di Patti n. 197 del 19.7.2006 – ISSN 1974-9562 – Rivista scientifica Area 12 Classe A Anvur.

Dal 2013 - **Docente** presso Istituto Studi Penitenziari del Ministero della giustizia (ISSP), secondo l’approvazione formalizzata con provvedimento del 22 luglio 2013, consultabile al sito [www.giustizia.it](http://www.giustizia.it).

Dal 2017 - Collabora con la Rivista [www.ildirittoamministrativo.it](http://www.ildirittoamministrativo.it) ed è **Autore** per Ratio Quotidiano e Ratio Azienda ([www.ratio.it](http://www.ratio.it)).

Dal 2019 - **Revisore** per la Rivista Scientifica A.I.M. Agricoltura Istituzioni Mercati, edita da Franco Angeli, Direttore Prof. Francesco Adornato (ISSN 1828-194X).

Dal 2019 – **Curatore** Rubrica “Res Publica” per FILODIRITTO ([www.filodiritto.com](http://www.filodiritto.com)) registrato presso Tribunale di Bologna 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752.

Dal 2019 – **Esperto P.A.** iscritto presso “ROSTER – Banca dati di Esperti per la Regione Lazio” attivo presso Istituto Studi Giuridici A.C. Jemolo (Delibera Giunta regionale del Lazio n. 67 del 24 febbraio 2015).

Dal 2019 – **Docente** iscritto all’Albo dei Formatori presso la Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione – Regione Marche.

Novembre 2019 – **Vice Presidente I° Sottocommissione** presso Corte di Appello di Ancona Esame abilitazione avvocato 2019-2020.

Gennaio 2020 – **Componente Consulta Legale Nazionale** in seno a AssoConsum Associazione a tutela dei diritti e interessi dei consumatori riconosciuta dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Maggio 2020 – **Componente Comitato Scientifico** Rivista FILODIRITTO ([www.filodiritto.com](http://www.filodiritto.com)) registrato presso Tribunale di Bologna 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752.

Luglio 2020 – **Componente Commissione Politiche UE** del CNCU (Consiglio Nazionale Consumatori e Utenti) presso il Ministero dello Sviluppo Economico.

Novembre 2021 – **Componente Comitato Scientifico** dell’Osservatorio Paesaggi Costieri di Legambiente ([www.paesaggicostieri.org](http://www.paesaggicostieri.org)) con sede in Roma e Pescara.

Novembre 2022 – **Coordinatore Dipartimento Diritto Amministrativo, Diritto Pubblico e Diritto Marittimo** presso Rete Nazionale Forense (RNF).

## **PUBBLICAZIONI**

Autore di **Pubblicazioni** tra cui:

- Luchetti Morena “*Brevi considerazioni in tema di rapporti tra le strutture didattiche universitarie*” in Diritto & Diritti – Rivista giuridica elettronica pubblicata all’indirizzo <http://www.diritto.it>, ISSN 1127-8579;
- Luchetti Morena “*L’organizzazione dei servizi pubblici locali, in particolare del servizio idrico integrato, secondo l’art. 113 D. Lgs. n. 267/2000: alcune riflessioni*” in Rivista giuridica on line [www.ambientediritto.it](http://www.ambientediritto.it);

- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Le Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, I<sup>a</sup> edizione 2010, Gruppo 24 Ore, parti “Attività edilizia dei privati su aree demaniali”, “DIA ed il suo procedimento”, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- *Guida Pratica Edilizia*, a cura di G. Rusconi, Professioni Tecniche Guide Pratiche de Il Sole 24 Ore, II<sup>a</sup> edizione 2011, Gruppo 24 Ore, parti “Attività edilizia dei privati su aree demaniali”, “DIA/SCIA ed il suo procedimento”, scritte da Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 12.10.2017 “Valutazione comparativa delle istanze di concessione – illegittima la legge regionale che impone l’obbligo di indennizzo in favore del concessionario uscente” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 13.10.2017 “La proroga ex art. 1 comma 547 Legge n. 228/2012 (nautica da diporto, punti di ormeggio) vale sino al 2020” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 16.10.2017 “La P.A. non è tenuta a pronunciarsi sulla domanda di proroga della concessione”, a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 20.10.2017 “Art. 49 Cod. Nav. e sua interpretazione autentica – La devoluzione può non essere gratuita” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 25.10.2017 “Concessione nautica da diporto – La procedura competitiva vale anche per pontile galleggiante e approdo turistico” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 10.11.2017 “L’acquisizione allo Stato delle opere inamovibili è al termine del rapporto e non alla scadenza del titolo” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 8.7.2019 “La disapplicazione della proroga automatica delle concessioni demaniali: profili penalistici secondo la Cassazione terza sezione penale” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 11.9.2019 “Non è legittima la concessione demaniale per opere abusive ed in difetto di apposita procedura comparativa” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 1.10.2019 “Gratta e vinci: rimessa alla CGUE la questione di compatibilità con il diritto UE della proroga della concessione” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza CGUE sezione 10 sentenza 28 marzo 2019 n. 101/18 “Appalti pubblici di lavori, servizi e forniture: la disomogeneità tra gli Stati membri delle cause di esclusione non è in contrasto con la giurisprudenza della CGUE” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 25.11.2019 “Di nuovo sulle proroghe delle concessioni demaniali: la disapplicazione è un obbligo di tutte le articolazioni statali” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Diritto24 – Lex24 Il Sole 24 Ore, Nota a sentenza del 16.1.2020 “La circolare MIT sulla proroga delle concessioni: le storture di sistema non finiscono mai” a cura dell’Avv. Morena Luchetti;
- Dossier “Diritto U.E. e Diritto interno – Vincoli e spazi di autonomia nelle concessioni demaniali” Dossier Diritto Plus Plus 24 – Gruppo Il Sole 24 Ore – Agosto 2017;

- Dossier “*Concessioni demaniali – Concessione e opere: l’acquisizione dei beni allo Stato per effetto dell’articolo 49 Codice della Navigazione*” Dossier Banca Dati PA de Il Sole 24 Ore – 5 aprile 2018;
- Nota a *Consiglio di Stato sezione sesta sentenza 24 novembre 2016 n. 4951*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line [www.ildirittoamministrativo.it](http://www.ildirittoamministrativo.it), registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *TAR Campania Napoli Sez. VII, 14 febbraio 2017 n. 911*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line [www.ildirittoamministrativo.it](http://www.ildirittoamministrativo.it), registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Nota a *Consiglio di Stato sezione sesta sentenza 3 febbraio 2017 n. 467*, a cura di Morena Luchetti, in Rivista Giuridica on line [www.ildirittoamministrativo.it](http://www.ildirittoamministrativo.it), registrata presso il Tribunale di Catania ISSN 2039-6937;
- Codice commentato “*Codice della Sicurezza negli ambienti di lavoro, Commentario al D. Lgs. 81/2008*” D. Iarussi – M. Miscione, 2014, Editore Nel Diritto, ISBN: 9788866573111, commento articoli 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130;
- Saggio “*Concessioni demaniali e disciplina edilizia: sistemi convergenti o insanabile distonia?*” M. Luchetti e G. Guzzo – Lexitalia.it ([www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it)) n. 11/2017, ISSN 2240-5534, 6 novembre 2017; saggio pubblicato anche in [www.academia.edu](http://www.academia.edu);
- Studi e Contributi “*Oneri concessori e demanio marittimo: alla ricerca di un difficile equilibrio tra disciplina generale e disciplina speciale*”: M. Luchetti G. Guzzo – [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it) alla sezione Studi e Contributi, 2 marzo 2018;
- Articolo “*La devoluzione delle opere allo Stato e gli effetti sui futuri affidamenti delle concessioni demaniali marittime*” - M. Luchetti - Urbanistica e Appalti n. 1/2019 sezione “Opinioni” - ISSN 1824-1905, febbraio 2019;
- Articolo “*Abuso edilizio risalente: repressione sì repressione no*” in Filodiritto ([www.filodiritto.com](http://www.filodiritto.com)) (rubrica Res Publica) registrato presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752, 22 ottobre 2019;
- Curatore Rubrica “*Res Publica*” in Filodiritto ([www.filodiritto.com](http://www.filodiritto.com)) rivista registrata presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752;
- “*Commentario Codice del Processo Amministrativo*”, a cura di Morena Luchetti, luglio 2020, edito Filodiritto Editore ([www.filodiritto.com](http://www.filodiritto.com)) Rivista registrata presso il Tribunale di Bologna il 24.7.2007 n. 7770 ISSN 2239-7752;
- “*Coste in movimento – Infrastrutture ambientali per la rigenerazione dei territori*”, a cura di Matteo di Venosa e Michele Manigrasso, parte “*Demanio marittimo e concessioni*” da pag. 113 a pag. 125, Donzelli Editore, agosto 2022.
- “*Revisione prezzi materiali (Decreto Sostegni bis): profili procedurali e provvedimenti nell’ipotesi di diniego del MIMS*” M. Luchetti in Rivista [www.ildirittoamministrativo.it](http://www.ildirittoamministrativo.it) ISSN 2039-6937, ottobre 2022.

## **INTERVENTI (ALCUNI)**

(Docente unico o Relatore)

- Convegno “*L’evoluzione del controllo di gestione nelle Aziende italiane e nelle realtà pubbliche*” organizzato dall’Università di Macerata – Dipartimento di Istituzioni Economiche e Finanziarie (4/5 novembre 2002);
- Convegno di studi “*Cultura giuridica e politiche pubbliche in Italia*” organizzato dall’Associazione Italiana di Sociologia e dal Dipartimento di Studi su Mutamento Sociale dell’Università di Macerata (28/29 e 30 novembre 2002);

- Corsi dal 2002 presso il PRAP Provveditorato Amministrazione Penitenziaria Marche e PRAP Lazio per la formazione e riqualificazione del personale amministrativo nelle seguenti aree: *I contratti della P.A.* (procedure ad evidenza pubblica, adempimenti procedurali, gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria, le procedure in economia, la redazione del contratto, gli effetti e la giurisdizione); *La gestione del rapporto di pubblico impiego c.d. privatizzato* (in particolare, gli atti disciplinari, il contenzioso, le procedure conciliative); *Gli istituti della trasparenza amministrativa Legge n. 241/1990* (approfondimenti su motivazione dei provvedimenti amministrativi, la costruzione della motivazione dell'atto, il responsabile del procedimento, l'accesso agli atti amministrativi, la tutela dei dati personali); *L'accesso ai documenti amministrativi nella Legge 241/1990 e la tutela della privacy nel nuovo D. Lgs. n. 196/2003 "Codice sulla privacy"* (adempimenti per gli enti pubblici, amministrazioni pubbliche relativi al trattamento dei dati personali); *Appalti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture*;
- Seminario di Studi "*La valutazione della ricerca universitaria: proposte e prospettive di riforma*" organizzato dall'*Università di Macerata*" (17 ottobre 2003);
- Seminario di Studi "*Il servizio idrico integrato e i servizi pubblici locali nell'Italia centrale. Il governo e la gestione: esperienze a confronto*" organizzato dall'*Associazione Nazionale Enti di Ambito in Ancona* (14/15 novembre 2004);
- Seminario di Studi "*Le nuove opzioni strategiche per la gestione dei servizi pubblici locali – Dal quadro normativo vigente al progetto di riforma "Lanzillotta – Le società in house providing e le società miste pubblico-private nella normativa comunitaria e nazionale"*" organizzato da *CISEL ISSEL Centro Studi Enti Locali della Maggioli Spa – Rimini* (24/25 maggio 2007);
- Convegno "*Riordino dei servizi pubblici locali e le principali novità previste dal DDL 772*" organizzato dall'*Anci Marche* (11 giugno 2007);
- Convegno "*La Carta del Servizio Idrico Integrato*" organizzato da *A.A.T.O. 3 Marche Centro* per le amministrazioni locali al fine di promuovere e diffondere l'utilizzo della Carta del servizio pubblico locale;
- Seminario di Studi "*Attività edilizia e titoli abilitativi alla luce della riforma del D.L. 25 marzo 2010 n. 40*" organizzato da *Il Gruppo Il Sole 24 Ore* in collaborazione con l'*Ordine degli Avvocati di Macerata*, l'*Ordine degli Ingegneri*, l'*Ordine degli Architetti* e il *Collegio dei Geometri* (29 ottobre 2010);
- Corso di Formazione "*Le novità in tema di lavori pubblici: dalla tracciabilità dei flussi finanziari al c.d. Decreto sviluppo*" organizzato da *Confservizi Cispel Marche Associazione Regionale Servizi Pubblici Locali* (13 giugno 2011);
- Seminario "*Aree portuali e concessioni demaniali in trasformazione: profili giuridici e analisi di casi concreti*" organizzato dal *DARC Dipartimento di Architettura nel Master universitario di II livello in Pianificazione e Progettazione Sostenibile delle Aree Portuali – Università Federico II*, 23 marzo 2018, Napoli;
- Convegno "*La gestione integrata del demanio marittimo – profili giuridici e urbanistici di riflessione su un bene pubblico*" organizzato dalla *Facoltà di Economia Università La Sapienza Roma* con *ANCI e Gazzetta Amministrativa*, 26 aprile 2018, Roma;
- Corso di formazione in *Diritto della navigazione e dei Trasporti – seconda sessione* – organizzato da *The International Propeller Club Port of Salerno "Demanio marittimo turistico ricreativo"*, 25 maggio 2018, Salerno;

- Convegni “*Diritto 24*” Il Sole 24 Ore accreditati da Ordine degli Avvocati in materia di diritto e contenzioso bancario – Eventi formativi in Ancona, Tivoli, Perugia, Roma, Chieti, Vicenza, Grosseto, Siena – Formazione accreditata e continua per gli Avvocati (2015/2016/2017);
- Convegni “*Diritto 24*” Il Sole 24 Ore accreditati da COA in materia di Demanio e Concessioni Demaniali – Eventi formativi accreditati presso Ordine degli Avvocati e Ordine Ingegneri in Ancona, Pescara e Roma (2017) in collaborazione con ANCI;
- Corso-formazione specialistica “*La pianificazione e gestione del demanio marittimo. Profili tecnico-giuridici nella prospettiva di riordino della materia*” organizzato dalla società Form & Lex destinato ai funzionari della Regione Marche e dei Comuni in tema di demanio, concorrenza, appalti e pianificazione (11 e 12 aprile 2019 Pesaro);
- Convegno organizzato da Comune di Monopoli (BA) e CNA balneari “*L’Impresa Balneare*”, Monopoli (BA), Castello Carlo V, 30 gennaio 2020;
- Seminario “*Demanio e Concessioni*” organizzato da Trevi Srl “Officina della Formazione” Formazione per la Pubblica Amministrazione - 24 e 25 febbraio 2020 in Napoli – 22 ottobre 2020 in Videoconferenza – 28 gennaio 2021, 12 maggio 2021, 29 ottobre 2021 in Videoconferenza - Formazione specialistica destinata a Funzionari, Dirigenti, Rup delle Amministrazioni Costiere sui temi del demanio marittimo e delle concessioni demaniali marittime;
- I° Conferenza nazionale dei Paesaggi Costieri “*Coste in movimento*” organizzato da Legambiente con il contributo del Comune di Lecce, della Regione Puglia, del Parco Naturale regionale Bosco e Paludi di Rauccio, in collaborazione con l’Università G. d’Annunzio di Chieti-Pescara e il Politecnico di Bari – Lecce, 15 e 16 Luglio 2021 – Intervento nella Plenaria di venerdì 16 luglio 2021 “*Concessioni demaniali tra innovazione e status quo*”;
- Corso di Formazione organizzato da Officina della Formazione Srl in collaborazione con Legambiente-Paesaggi Costieri “*Le concessioni demaniali marittime*” 10 e 17 maggio 2022 – Formazione specialistica per Funzionari e Responsabili delle Amministrazioni Costiere;
- Seminario organizzato da Opera Bari Srl ([www.operabari.it](http://www.operabari.it)) “*Le concessioni demaniali marittime: ultime disposizioni normative*”, 7 luglio 2022, Formazione per le PP.AA..

#### **ATTIVITÀ GIUDIZIALE E CONSULENZA**

- Contenziosi TAR e Consiglio di Stato in materia demaniale, edilizia-urbanistica, Piani di regolazione del territorio, ambiente;
- Consulenza: in favore di P.A., soprattutto Regioni e Comuni, con particolare riferimento all’edilizia-urbanistica, pianificazione costiera, demanio, concessioni; in favore di imprenditori e associazioni, per le problematiche relative a gestione e valorizzazione beni pubblici, beni demaniali, partenariati pubblici-privati, concessioni, contratti, concorrenza, regime sanzionatorio/abusi, illeciti;
- Consulenza continuativa per P.A. e Rup nei settori di competenza.

#### **PROFILO**

L’Avv. Luchetti ha da sempre affiancato all’attività “pura” forense quella accademica con lo svolgimento di plurimi incarichi universitari. Collaborando con Enti di primario profilo, ha svolto e continua a svolgere attività formativa nei settori elettivi di Studio quali il Demanio, l’Edilizia-Urbanistica, il Governo del Territorio, la Concorrenza e Tutela del mercato. Titolare dello Studio *lmlx*, svolge la sua attività non solo in ambito regionale ma, frequentemente, al di fuori della Regione di appartenenza per l’attività di contenzioso e di consulenza in favore di soggetti privati ed enti pubblici.

*La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e s.m.i.  
Dichiara, inoltre, che ai sensi del D.P.R. 445/2000 quanto indicato nel presente Curriculum corrisponde a verità.*

Macerata, novembre 2022

**Avv. Morena Luchetti**